



Kampus  
Merdeka  
INDONESIA JAYA

# RENCANA INDUK PENELITIAN STIE "AMA" SALATIGA

---

2021-2025



**LP2M**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian  
Kepada Masyarakat

# **Rencana Induk Penelitian**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI “AMA” SALATIGA**

**2021-2025**

**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI “AMA” SALATIGA**

**JAWA TENGAH, KOTA SALATIGA 2021**

## **TIM PENYUSUN**

- Pelindung** : **Ketua STIE “AMA” Salatiga**
- Pengarah** : **1. Wakil Ketua 1 STIE “AMA” Salatiga**  
**2. Wakil Ketua 2 STIE “AMA” Salatiga**  
**3. Wakil Ketua 3 STIE “AMA” Salatiga**
- Penanggung Jawab** : **Kepala LP2M STIE “AMA” Salatiga**
- Wakil Penanggung Jawab** : **Sekretaris LP2M STIE “AMA” Salatiga**
- Ketua Tim** : Rina Sari Qurniawati SE., M.Sc
- Anggota Tim** : 1. Tri Widodo, SE, MM  
2. Yanuar Surya Putra, SE, MM  
3. Dr. Pandi Affandi, SE, M.Si  
4. Mokhammad Khukaim Barkhowa SE., MM.  
5. Erna Sudarmawanti SE., M.Si., Akt., CA

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT, atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIP) STIE AMA SALATIGA tahun 2021-2025. Rencana Induk Penelitian 2021-2025 ini disusun untuk memberikan arahan bagi pusat studi dan kajian, para peneliti serta seluruh sivitas akademika dalam melakukan penelitian sehingga hasilnya dapat bermanfaat bagi kemajuan masyarakat, mendorong pertumbuhan ekonomi, serta pengembangan industri

Penyusunan RIP ini berdasarkan pada Visi dan Misi Perguruan Tinggi, Rencana Strategis (Renstra) STIE AMA Salatiga, Kebijakan Lembaga Penjamin Mutu Internal dan peraturan akademik yang didorong oleh keinginan untuk mengembangkan Pendidikan tinggi. Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) STIE AMA SALATIGA selalu mendorong agar hasil penelitian dapat diimplementasikan sebagai wujud Tri Dharma perguruan tinggi.

Kami menyadari, RIP ini masih jauh dari sempurna, sehingga perlu masukan dari berbagai pihak demi perbaikan yang berkelanjutan. Kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada tim yang telah membantu tersusunnya RIP ini. Kepada Pimpinan Yayasan, institusi/lembaga, maupun Ketua Program Studi serta dosen dan staf administrasi kami ucapkan terima kasih atas dukungan yang diberikan. Semoga RIP ini bermanfaat bagi sivitas akademika, masyarakat luas, serta memberi sumbangsih bagi negeri tercinta, Indonesia.

Salatiga, Agustus 2021  
Kepala LP2M STIE “AMA” Salatiga  
  
Rina Setiawati, SE, M.Sc.  
NIK. 001 117 0914

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>TIM PENYUSUN</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA</b> .....	5
<b>BAB III GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN UNIT KERJA</b> .....	10
<b>BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA</b> .....	12
<b>BAB V PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN UNIT KERJA</b> .....	16
<b>BAB VI PENUTUP</b> .....	19
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	20
<b>SURAT KEPUTUSAN</b> .....	21

# BAB I

## PENDAHULUAN

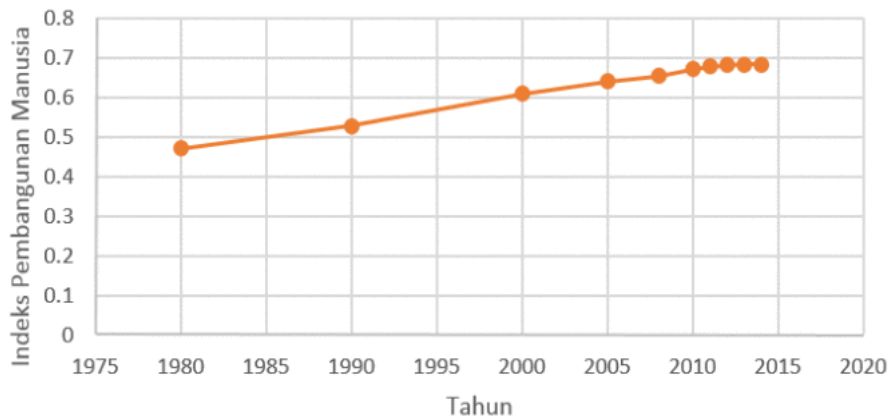
Perguruan tinggi saat ini sedang dihadapkan pada peluang dan tantangan tidak hanya lokal namun global dengan lingkungan dan tatanan yang senantiasa berubah secara cepat. Pemahaman atas karakteristik perubahan merupakan hal terpenting, agar bisa diketahui apa yang akan mempengaruhi perjalanan organisasi sekaligus dapat melakukan antisipasi dan responsif terhadap perubahan yang terjadi.

Disadari bahwa paradigma pengembangan pendidikan tinggi di masa mendatang perlu dilakukan reorientasi agar mampu menghadapi sejumlah tantangan yang bersumber dari tuntutan internal maupun eksternal.

Tuntutan internal antara lain adalah pemerataan dan kesamaan akses memasuki pendidikan tinggi, otonomi dan akuntabilitas penyelenggaraan pendidikan tinggi, serta peningkatan mutu dan relevansi hasil pendidikan. Sementara itu tuntutan eksternal berasal dari adanya perubahan lingkungan global yang menghendaki pergeseran peran institusi pendidikan tinggi dari lembaga pembelajaran konvensional menuju *knowledge creator* yang dikembangkan berdasarkan perencanaan strategis dengan mengedepankan *competitive approach*. Pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi adalah menjadi salah satu bagian terpenting keberadaan sebuah institusi perguruan tinggi, karena pengetahuan (*knowledge*) memiliki peran strategis dalam mendorong perkembangan suatu bangsa untuk memiliki daya saing. Daya saing suatu bangsa sebagai *a country's share of world markets for its products* (Porter, 2003).

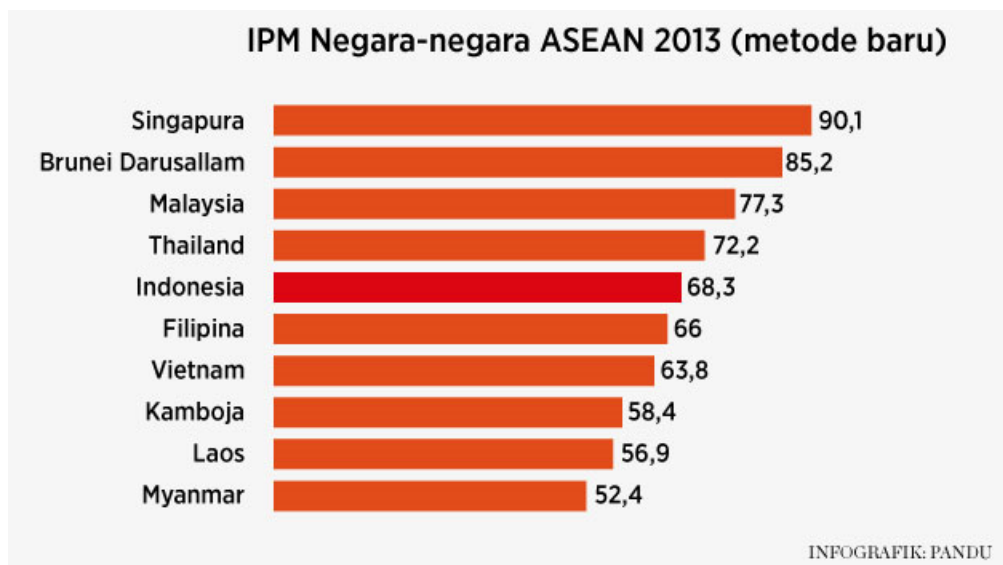
Daya saing tersebut semakin tidak bergantung lagi pada kekayaan sumber daya alam dan tenaga kerja yang murah, tetapi semakin bergantung pada pengetahuan yang dimiliki dan dikuasai oleh suatu bangsa. Perguruan tinggi sebagai '*Human Resource Development Agent*' memainkan peran kunci dalam pembangunan, khususnya sumber daya manusia. Kemajuan ekonomi juga berdampak pada peningkatan kesejahteraan masyarakat, yang tidak hanya tercermin dari pendapat per kapita, namun juga dalam perbaikan berbagai indikator sosial dan ekonomi termasuk Indeks Pembangunan Manusia (IPM). IPM menjelaskan bagaimana penduduk dapat mengakses hasil pembangunan dalam memperoleh pendapatan, kesehatan, pendidikan, dan sebagainya. IPM diperkenalkan oleh *United Nations Development*

*Programme* (UNDP) pada tahun 1990 dan dipublikasikan secara berkala dalam laporan tahunan *Human Development Report* (HDR). IPM dibentuk oleh 3 dimensi dasar : 1) Kesehatan, 2) Pengetahuan, 3) Ekonomi. IPM Indonesia memang mengalami peningkatan, yang bisa di lihat dari grafik berikut ini



**Gambar 1. Grafik Indeks Pembangunan Manusia Indonesia**

Namun dibandingkan dengan sesama 10 negara anggota Asean posisi IPM Indonesia (2013) berada diposisi ke 5, dibawah Malaysia dan Thailand dan setingkat di atas Filipina, seperti dijelaskan dalam grafik berikut ini :



**Gambar 2. Grafik Indeks Pembangunan Manusia Negara-negara ASEAN**

Selanjutnya tantangan ke depan pembangunan ekonomi Indonesia tidaklah ringan. Pergerakan ekonomi domestik dan global mengharuskan Indonesi selalu siap terhadap perubahan. Perwujudan kualitas Pembangunan Manusia Indonesia sebagai bangsa yang maju tidak saja melalui peningkatan pendapatan dan daya beli semata, namun diikuti dengan membaiknya pemerataan dan kualitas hidup seluruh bangsa.

Visi Inovasi Indonesia di tahun 2025 diwujudkan melalui 3 (tiga) misi yang menjadi fokus utamanya, yaitu:

- a) Peningkatan nilai tambah dan perluasan rantai nilai proses produksi serta distribusi dari pengelolaan aset dan akses (potensi) SDA, geografis wilayah, dan SDM, melalui penciptaan kegiatan ekonomi yang terintegrasi dan sinergis di dalam maupun antar-kawasan pusat-pusat pertumbuhan ekonomi.
- b) Mendorong terwujudnya peningkatan efisiensi produksi dan pemasaran serta integrasi pasar domestik dalam rangka penguatan daya saing dan daya tahan perekonomian nasional.
- c) Mendorong penguatan sistem inovasi nasional di sisi produksi, proses, maupun pemasaran untuk penguatan daya saing global yang berkelanjutan, menuju *innovation-driven economy*.

Oleh karena itu, penelitian akademis diarahkan untuk memberi kontribusi positif terhadap percepatan pencapaian tersebut. Dengan demikian penelitian ilmiah dan berbagai kegiatan yang mendukung penelitian mengacu pada kajian-kajian dalam Visi Inovasi Indonesia 2025 dan MP3EI. (Masterplan Percepatan dan Perluasan Pembangunan Ekonomi Indonesia atau *Masterplan for Acceleration and Expansion of Indonesia's Economic Development*). **MP3EI** adalah sebuah pola induk perencanaan ambisius dari pemerintah Indonesia untuk dapat mempercepat realisasi perluasan pembangunan ekonomi dan pemerataan kemakmuran agar dapat dinikmati secara merata di kalangan masyarakat, dimana percepatan dan perluasan pembangunan ekonomi ini akan didukung berdasarkan potensi demografi dan kekayaan sumber daya alam, dan dengan keuntungan geografis masing-masing daerah. Kearifan lokal yang menjadi kekayaan alam semakin diberdayakan untuk dapat mempercepat pembangunan dan kesejahteraan bangsa. Upaya untuk bersinergi dengan perguruan tinggi lain juga sedang dilaksanakan dalam rangka menularkan basis kajian ekologis dan koridor dalam MP3EI.

STIE AMA Salatiga yang menerima amanah di bidang Tridharma Perguruan Tinggi yakni ; pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, penyiapan SDM yang memiliki kompetensi sesuai dengan tuntutan pembangunan, merupakan sebuah tantangan sekaligus peluang. Keterkaitan unsur tridharma perguruan tinggi secara integral mengandung arti mendalam, terutama terkait dengan tantangan pembangunan nasional.

Keberadaan Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) STIE AMA SALATIGA diharapkan bisa menjadi sarana dalam menumbuh kembangkan budaya penelitian



di perguruan tinggi dan hasilnya bisa diseminasikan di lingkup masyarakat secara terencana, terorganisir dan berkelanjutan.

Guna mendukung upaya tersebut, maka STIE AMA SALATIGA membutuhkan adanya Rencana Induk Penelitian (RIP) yang merupakan arahan kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan penelitian institusi dalam jangka waktu 5 tahun.

Tujuan disusunnya Rencana Induk Penelitian adalah :

- a) Sarana evaluasi diri Institusi di bidang penelitian dan pengabdian masyarakat.
- b) Merumuskan arah kebijakan penelitian unggulan Institusi yang berdasarkan evaluasi diri dan Visi Misi STIE AMA SALATIGA serta bersinergi dengan kebijakan penelitian Strategi Nasional, Masterplan Percepatan dan Perluasan Pembangunan Ekonomi Indonesia (MP3EI), agenda Riset Nasional dan Visi Inovasi Indonesia 2025.
- c) Mendorong penelitian bidang manajemen dan akuntansi yang berbasis pada masalah di lingkup bisnis dan masyarakat.
- d) Menjamin keberlangsungan hasil penelitian yang bermanfaat bagi perkembangan IPTEKS

Dasar penyusunan Rencana Induk Penelitian STIE AMA SALATIGA adalah Rencana Strategis (RENSTRA) STIE AMA Salatiga tahun 2018 – 2023, Statuta STIE AMA SALATIGA tahun 2018, Keputusan Senat STIE AMA, Peraturan Akademik, Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, yang di dalamnya mengatur tentang konsep penelitian, etika dan norma penelitian.

## **BAB II**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA**

#### **2.1. Visi, Misi, Tujuan STIE “AMA” Salatiga**

##### **Visi**

Menjadi Perguruan Tinggi yang berkualitas di bidang manajemen dan akuntansi, yang beretika dan berkarakter *entrepreneurship*.

##### **Misi**

- a. Menyelenggarakan pendidikan dengan mengembangkan proses pembelajaran yang kreatif, beretika dan berkarakter *entrepreneurship*.
- b. Melaksanakan penelitian yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu manajemen dan akuntansi serta penerapannya.
- c. Melaksanakan pengabdian masyarakat yang memanfaatkan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memberdayakan potensi ekonomi masyarakat.

##### **Tujuan**

Proses pembelajaran di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi AMA Salatiga bertujuan untuk menghasilkan :

- a. Lulusan yang kompeten di bidangnya, beretika dan memiliki daya saing serta berkarakter *entrepreneurship*.
- b. Penelitian ilmiah maupun terapan di bidang manajemen dan akuntansi yang dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan dan pemecahan masalah dalam masyarakat
- c. Pengabdian masyarakat yang bernilai guna dalam memberdayakan potensi ekonomi masyarakat.

Untuk mencapai visi, misi, tujuan tersebut STIE AMA Salatiga telah menyusun Renstra 2018 – 2023, setiap unsur organisasi bertanggung jawab pada keberhasilan pelaksanaan rencana strategis lima tahun tersebut sesuai dengan bidang dan pekerjaan masing-masing.

## **2.2. Visi, Misi, Tujuan LP2M STIE “AMA” Salatiga**

Selanjutnya guna mendorong tercapainya rencana strategis di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) STIE AMA Salatiga menyusun visi dan misi sebagai berikut.

### **Visi LP2M STIE “AMA” Salatiga**

Menjadi pusat penelitian, pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang manajemen dan akuntansi, serta menerapkan hasil penelitian dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat.

### **Misi LP2M STIE “AMA” Salatiga**

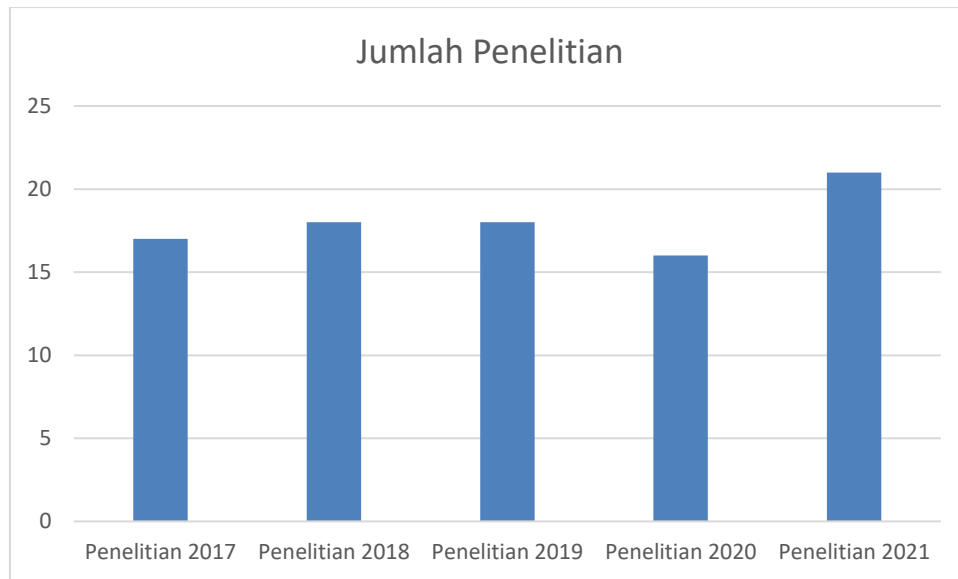
- a) Mewujudkan LP2M sebagai pusat rujukan dalam menyelenggarakan berbagai penelitian pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang manajemen dan akuntansi.
- b) Mewujudkan LP2M sebagai pusat dokumentasi dan informasi penelitian dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang manajemen dan akuntansi.
- c) Menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam bidang manajemen dan akuntansi untuk meningkatkan kecerdasan, kesejahteraan, dan kemandirian masyarakat, melalui layanan konsultasi, pelatihan, serta pendampingan.

### **Tujuan LP2M STIE “AMA” Salatiga**

- a. Menghasilkan karya ilmiah di bidang manajemen dan akuntansi yang bermanfaat bagi pengembangan proses pembelajaran.
- b. Mempublikasikan hasil penelitian melalui media jurnal nasional terakreditasi
- c. Mengembangkan kerjasama dengan Perguruan Tinggi lain, Pemerintah dan Lembaga yang relevan dengan kegiatan pengabdian kepada masyarakat serta Kuliah Praktek Pemberdayaan Masyarakat (KPPM).

## **2.3. Perkembangan dan Capaian Penelitian**

Dengan kesadaran akan pentingnya Tri Dharma Perguruan Tinggi maka LP2M STIE AMA SALATIGA selalu berupaya agar kualitas dan kuantitas penelitian mengalami progres yang positif dari tahun ke tahun. Perkembangan dan capaian penelitian mengalami kenaikan, dan di tahun 2021 berjumlah 21 penelitian yang berarti telah mencapai sasaran mutu tahunan yaitu 20 judul per tahun. Perkembangan dan capaian penelitian bisa dijelaskan pada gambar berikut ini.



**Gambar 3. Grafik Jumlah Penelitian STIE “AMA” Salatiga**

Berdasarkan data perkembangan dari tahun ke tahun baik dari jumlah penelitian, dana yang didapatkan, maka perlu adanya arah, prioritas dan kebijakan penelitian dari lembaga agar hasil dari penelitian berdaya guna dan bermanfaat.

Dana penelitian selama ini didapatkan dari 2 (dua) sumber yaitu sumber internal institusi yang terdiri dari dua skim yaitu skim kompetitif dan skim regular serta dari Hibah Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat. Sinergi dengan dunia industri baru pada tataran rintisan, sehingga ke depan ada kerjasama penelitian dengan dunia industri yang lebih efektif.

#### **2.4. Standar Pengelolaan Penelitian**

- a) Standar arah, yaitu kegiatan penelitian yang mengacu kepada Rencana Induk Penelitian (RIP) yang disusun berdasarkan visi dan misi perguruan tinggi;
- b) Standar proses, yaitu kegiatan penelitian yang direncanakan, dilaksanakan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian yang berkelanjutan, berdasarkan prinsip otonomi keilmuan dan kebebasan akademik;
- c) Standar hasil, yaitu hasil penelitian yang memenuhi kaidah ilmiah universal yang baku, didokumentasikan dan didiseminasikan, serta dapat dipertanggungjawabkan secara moral dan etika;
- d) Standar kompetensi, yaitu kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya.
- e) Standar pendanaan, yaitu pendanaan penelitian diberikan dalam jumlah yang memadai, melalui sebuah mekanisme yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas peneliti.

## 2.5. Unit Kerja Penelitian

Unit kerja yang mengelola penelitian di STIE AMA SALATIGA adalah Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M). LP2M adalah unsur pelaksana akademik yang mempunyai tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan penelitian dan pengabdian pada masyarakat, serta ikut membangun kompetensi sumber daya manusia yang diperlukan.

Sejak berdirinya, LP2M STIE AMA SALATIGA telah memfasilitasi dan mendorong sivitas akademika di lingkungan STIE AMA SALATIGA untuk mengadakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, baik secara berkelompok maupun individu. Fasilitas yang diberikan berupa pelatihan, sosialisasi, informasi serta aktivitas berupa fasilitasi pendanaan internal, pelatihan, pendampingan, seminar, monitoring dan evaluasi dan penyediaan literatur.

## 2.6. Hasil analisis SWOT

Secara umum hasil analisis SWOT menggambarkan bahwa terdapat kekuatan (potensi) yang dimiliki Dosen STIE AMA untuk mampu bersaing dalam penelitian baik melalui hibah desentralisasi maupun kompetitif nasional. Namun demikian masih ada kelemahannya, yakni belum pernah memperoleh dana hibah penelitian dari Dikti.

Hasil lengkap analisis SWOT adalah sebagai berikut :

### Faktor Internal

#### a. Kekuatan (**Strengths**)

- Meningkatnya animo dosen dalam merespon berbagai jenis skema penelitian
- Dosen dengan latar belakang keilmuan yang linear dengan STIE
- Adanya kerjasama dengan Perguruan Tinggi dalam negeri dan luar negeri
- Dosen menguasai teknologi informasi dan komunikasi
- Keragaman sumber pendanaan penelitian

#### b. Kelemahan (**Weakness**)

- Belum berimbang implementasi tridharma perguruan tinggi karena beban mengajar yang tinggi
- belum memiliki *road map* penelitian
- Kemampuan dosen dalam mengimplementasikan metodologi penelitian masih terbatas
- Masih belum adanya reviewer penelitian internal yang mempunyai sertifikat
- Hasil penelitian belum dapat dimanfaatkan stakeholders secara optimal

- Pemanfaatan jaringan penelitian yang masih terbatas
- Publikasi penelitian ke jurnal internasional bereputasi yang masih rendah
- Kurangnya dukungan dana publikasi ke jurnal internasional bereputasi
- Hasil penelitian belum mendapatkan hak paten dan hak cipta
- Hasil penelitian belum didesiminasikan ke dalam program pengabdian masyarakat
- Hasil penelitian belum mendukung materi pembelajaran
- Mayoritas dosen tetap merupakan Dosen dengan tugas tambahan sehingga waktu untuk meneliti berkurang.

#### Faktor Eksternal

##### a) Peluang (**Opportunities**):

- Terbukanya peluang penelitian dengan berbagai objek dan skema
- Kebutuhan masyarakat terhadap hasil penelitian di bidang ekonomi masih tinggi.
- Adanya kerjasama dengan beberapa mitra kerja yang belum dioptimalkan di bidang penelitian.
- Keragaman sumber pendanaan penelitian dari Kemenristekdikti maupun dari Diknas.

##### b) Ancaman (**Threats**)

- Ketatnya persaingan meraih dana hibah penelitian
- Kemampuan menembus berbagai skema penelitian internal yang masih rendah

## **BAB III**

### **GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN UNIT KERJA**

#### **3.1. Sasaran Pelaksanaan**

Guna mendukung tercapainya Visi, Misi dan Tujuan Penelitian di STIE AMA SALATIGA, serta berdasarkan hasil analisis SWOT, maka penelitian di STIE AMA SALATIGA diharapkan untuk bisa mencapai sasaran-sasaran berikut ini :

- 1) Meningkatnya kemampuan dan ketrampilan dosen dalam bidang penelitian dan publikasi ilmiah.
- 2) Meningkatnya keterlibatan mahasiswa dalam penelitian dosen.
- 3) Meningkatnya jumlah penelitian dan publikasi ilmiah tingkat nasional
- 4) Meningkatnya jumlah publikasi ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi atau terindeks di database bereputasi.
- 5) Meningkatnya jumlah publikasi ilmiah pada jurnal internasional
- 6) Meraih dana hibah penelitian dari KEMENRISTEKDIKTI dan DIKNAS
- 7) Meningkatnya mitra penelitian dari industri dan lembaga.
- 8) Meningkatnya pemanfaatan fasilitas internet untuk mendapatkan literatur ilmiah.
- 9) Meningkatnya hasil penelitian yang dapat diseminasikan
- 10) Meningkatnya kuantitas dan kualitas buku ajar berbasis penelitian.
- 11) Meningkatnya perolehan Hak Kekayaan Intelektual (HAKI).

#### **3.2. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja**

Strategi dan kebijakan yang akan dijalankan unit kerja didasarkan pada butir - butir yang dikelompokkan pada komponen proses, dengan penjabaran sebagai berikut:

##### 1) Sistem Reward

Pemberian penghargaan ini dijadikan strategi utama untuk menggairahkan dan membentuk budaya penelitian yang baik dan bermutu. Sistem ini diwujudkan dalam beberapa bentuk antara lain:

- a. Pengukuran dan pemberian stimulus dana berdasarkan kinerja penelitian
- b. Pemberian insentif atas karya ilmiah bermutu yang dipublikasikan dalam Jurnal Nasional Terakreditasi, Buku Teks serta artikel opini di media massa nasional.
- c. pemberian insentif atas penulisan proposal yang diajukan untuk hibah DIKTI

2) *Workshop* dan Seminar

Untuk meningkatkan kemampuan dan ketrampilan peneliti, strategi yang akan ditempuh antara lain adalah mengirim peserta dan menyelenggarakan berbagai lokakarya atau pelatihan, misalnya: lokakarya metodologi dan penulisan proposal penelitian, penulisan karya ilmiah untuk jurnal nasional / internasional, penulisan buku ajar, reviewer proposal dan laporan penelitian, editor dan pengelola jurnal. Secara rutin, seminar-seminar dan kajian ilmiah juga akan diselenggarakan sebagai ajang untuk berbagi informasi dan sarana diskusi hasil penelitian.

3) Kelompok Kajian

Kelompok Kajian dijadikan ujung tombak untuk menjalankan aktivitas penelitian unggulan. Kelompok kajian di tingkat STIE dimaksudkan untuk menjadi wadah peneliti yang berkolaborasi secara lintas ilmu dan joint research dengan mitra dari institusi lain (dalam atau luar negeri).



## BAB IV

### SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

#### 4.1. Sasaran

Bidang penelitian unggulan STIE AMA SALATIGA selanjutnya dirinci menjadi isu-isu strategis dan topik-topik penelitian yang merupakan arah penelitian yang akan dilakukan oleh peneliti.

Untuk lebih mengetahui arah perencanaan penelitian selama periode 2021 - 2025, diperlukan *road map* (peta rencana) dari masing-masing bidang penelitian. Road map penelitian merupakan suatu instrumen yang akan digunakan dalam perencanaan, koordinasi, supervisi dan evaluasi bagi pelaksanaan RIP selama periode 5 (lima) tahun.

Sasaran aspek-aspek atau bidang kajian penelitian unggulan ditetapkan berdasarkan hasil analisa SWOT dan termasuk juga aspek penelitian baik Dosen dan distribusi bidang kepakaran peneliti, serta kondisi sosial budaya masyarakat.

Program strategis RIP STIE AMA SALATIGA dituangkan dalam rencana penelitian unggulan yang terdiri dari beberapa bidang penelitian. Penelitian unggulan STIE AMA SALATIGA disusun secara *bottom up* berdasarkan kepada penelitian unggulan yang selanjutnya disesuaikan dengan arah kebijakan nasional dan disesuaikan dengan sumber daya yang dimiliki oleh STIE AMA SALATIGA

Selanjutnya konsep penelitian STIE AMA SLATIGA berorientasi pada inovasi kemandirian dibidang ekonomi khususnya dibidang manajemen dan akuntansi.

Penelitian unggulan yang dicanangkan LP2M STIE AMA SALATIGA terdiri dari 5 bidang penelitian unggulan, yaitu :

- 1) Bidang Ekonomi Kemasyarakatan
  - a) Melaksanakan penelitian terhadap pemberdayaan ekonomi masyarakat perkotaan dan pedesaan
  - b) Melakukan kajian potensi sumber daya suatu daerah dan mencari solusi pemanfaatan secara optimal
  - c) Melakukan penelitian dan ikut mewujudkan satu desa satu produk unggulan
  - d) Menggali potensi daerah agar dapat dikembangkan menjadi andalan dalam peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD)

- 2) Bidang Manajemen Publik
  - a) Melaksanakan penelitian dan berperan aktif dalam mendorong pelaksanaan *good corporate governance*, optimalisasi penerimaan PAD, serta transparansi dan efisiensi penggunaan Anggaran Pemerintah
  - b) Melaksanakan penelitian yang mampu menstimulus terlaksananya pelayanan Pemerintah pada masyarakat yang mudah, murah dan cepat.
- 3) Bidang Bisnis dan *Entrepreneur*
  - a) Melaksanakan penelitian di bidang keuangan, antara lain tentang pasar modal dan pasar keuangan lainnya
  - b) Melakukan kajian dan memberikan dorongan pengembangan potensi kewirausahaan di Indonesia
  - c) Melaksanakan penelitian, kajian dan mendorong pelaksanaan bisnis berbasis internet yang aman serta berjangkauan luas.
- 4) Bidang Akuntansi dan Perpajakan
  - a) Melaksanakan penelitian dan kajian akuntansi di lingkup regional, nasional dan internasional, serta penerapannya di sektor privat maupun sektor publik
  - b) Melaksanakan penelitian dan kajian bidang perpajakan di Indonesia.
- 5) Bidang manajemen strategik dan sumber daya manusia
  - a) Melaksanakan penelitian dibidang strategik organisasi, khususnya pada level bisnis khususnya dalam perumusan strategi pemasaran, budaya organisasi, dan kegiatan operasional organisasi.
  - b) Melaksanakan penelitian dibidang pengembangan SDM dan Human Capital yang bersifat dinamis

Kelima bidang penelitian unggulan STIE AMA SALATIGA tersebut, secara rinci di *break down* menjadi topik-topik penelitian yang merupakan arah penelitian yang akan dilakukan oleh Dosen peneliti di lingkungan STIE AMA SALATIGA.

#### 4.2. Program Penelitian Unggulan

Tema program penelitian unggulan yang di koordinir LP2M STIE AMA SALATIGA dapat dijelaskan sebagai berikut :

**Tabel 1. Program Penelitian Unggulan**

No	Bidang Penelitian	Tim/lintas program studi	Topik Penelitian
1	Ekonomi Kemasyarakatan	Manajemen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pemberdayaan ekonomi perkotaan dan pedesaan</li><li>- Pengembangan potensi wilayah sesuai sumber daya unggulan</li><li>- Pengembangan Potensi Daerah guna menunjang PAD</li></ul>
2	Manajemen Publik	Manajemen dan Akuntansi	<ul style="list-style-type: none"><li>- Anggaran Pemerintah Pusat dan Daerah</li><li>- Penerapan <i>good governance</i></li><li>- Kemudahan pelayanan public</li><li>- Auditing</li></ul>
3	Bisnis dan <i>Entrepreneur</i>	Manajemen dan Akuntansi	<ul style="list-style-type: none"><li>- Penelitian Pasar Modal</li><li>- Penelitian Perbankan Umum dan Syariah</li><li>- Kewirausahaan</li><li>- Penelitian pemasaran dan perilaku konsumen</li></ul>
4	Akuntansi dan Perpajakan	Akuntansi	<ul style="list-style-type: none"><li>- Penerapan akuntansi di sektor privat maupun sektor publik</li><li>- Optimalisasi peran perpajakan</li><li>- Penerapan standar akuntansi keuangan berbasis IFRS / ETAP</li><li>- Penerapan standar akuntansi keuangan bagi entitas Mikro, Kecil dan Menengah</li></ul>
5	Bidang manajemen strategik dan sumber daya manusia	Manajemen	<ul style="list-style-type: none"><li>- Perumusan strategi pada level bisnis dan operasional, baik dalam bidang pemasaran maupun operasional</li><li>- Pengembangan SDM dan Human Capital pada individu maupun organisasi profit dan non profit</li><li>- Penelitian tentang perilaku dan budaya organisasi</li></ul>
6	Behavior Accounting	Akuntansi	<ul style="list-style-type: none"><li>- Etika profesi akuntan</li><li>- Good Governance Government</li><li>- Public accounting</li><li>- Akuntansi Keuangan Daerah</li></ul>

### **4.3. Indikator Kinerja Utama Penelitian**

Indikator kinerja utama penelitian di STIE AMA SALATIGA dapat dijelaskan berikut ini.

- 1) Jumlah Pendanaan penelitian : Internal, Eksternal (nasional dan internasional)
- 2) Jumlah Dosen peneliti : S3, dan S2
- 3) Publikasi ilmiah dalam bentuk jurnal ilmiah nasional terakreditasi dan internasional
- 4) Publikasi ilmiah dalam bentuk makalah pada seminar bereputasi nasional
- 5) Hasil penelitian yang berupa teknologi tepat guna dan Model
- 6) Hasil penelitian yang berupa Hak Kekayaan Intelektual (HAKI)
- 7) Hasil penelitian yang digunakan untuk mengembangkan Buku Ajar

## BAB V

### PELAKSANAAN RENCANA INDUK PENELITIAN UNIT KERJA

#### 5.1. Pelaksanaan

Rencana Induk Penelitian STIE AMA SALATIGA dilaksanakan sebagai bagian dari strategi utama dan pola Imiah pokok STIE AMA secara keseluruhan dan menjadi dasar perencanaan kegiatan penelitian. Dalam pelaksanaannya, kegiatan penelitian yang berbasiskan pada RIP dikoordinasikan oleh LP2M bersama-sama dengan Ketua Program Studi STIE AMA dan Ketua STIE AMA SALATIGA. Pengelolaan kegiatan penelitian dievaluasi setiap tahun untuk mengukur capaian dari target yang telah ditetapkan dalam RIP.

Selain itu, evaluasi juga dilakukan untuk mengetahui ketercapaian program berdasarkan tahapan-tahapan penelitian yang telah dituangkan dalam RIP. Evaluasi tahunan akan bermanfaat untuk menganalisa hambatan atau kekurangan dari penelitian sebelumnya, sekaligus merumuskan rencana atau tahapan penelitian pada periode pelaksanaan selanjutnya. Seleksi atas usulan penelitian yang diajukan dosen meliputi seleksi administrasi yang dilakukan oleh Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, seleksi substansi penelitian dilakukan oleh tim penilai (*reviewer*) yang ditugaskan oleh Ketua STIE AMA SALATIGA.

Keputusan persetujuan usulan penelitian dilakukan oleh Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, dengan berdasarkan hasil penilaian tim penilai (*reviewer*). Usulan penelitian dapat secara langsung dinyatakan layak dan diterima, namun dapat pula dinyatakan layak bersyarat, yaitu jika peneliti bersedia melakukan revisi. Jika penelitian dinyatakan diterima, maka proses dilanjutkan pada penandatanganan kontrak penelitian, yang berkekuatan hukum dan bersifat mengikat.

#### 5.2. Prosedur dan Jadwal

Prosedur dan jadwal penelitian dosen untuk skim penelitian mandiri dan unggulan STIE AMA SALATIGA ditetapkan oleh Kepala LP2M. Perencanaan penelitian tahunan dilakukan berdasarkan *roadmap* yang telah dikembangkan, di tingkat program studi. Pencanangan penelitian tahunan meliputi target penelitian selama setahun, yang meliputi jumlah, tema umum, dan besarnya dana penelitian selama satu tahun. Target penelitian ini disesuaikan dengan *roadmap* dan visi dan misi STIE AMA SALATIGA dan Rencana Induk Penelitian STIE AMA SALAIGA.

Prosedur dan jadwal penelitian dosen untuk skim penelitian Ditlitabmas MenRistekDikti mengikuti ketentuan dan jadwal yang ditentukan ditlitabmas MenRistekDikti. Prosedur dan jadwal penelitian dosen untuk skim penelitian kerjasama dengan pihak lain menyesuaikan dengan jadwal pihak lain yang menjalin kerjasama penelitian.

### **5.3. Sumber dan Rencana Pendanaan**

Penelitian yang diprogramkan dalam RIP ini akan di danai dari dana internal STIE AMA SALATIGA maupun eksternal melalui skim penelitian yang ditawarkan Ditlitabmas Dikti dan pihak lain. Skim penelitian yang ditawarkan pada prinsipnya mengikuti kompetisi untuk memperoleh dana dari skim penelitian eksternal. Skim Penelitian yang dapat diakses oleh dosen dilingkungan STIE AMA SALATIGA sekaligus sebagai sumber pendanaan antara lain skim penelitian yang dikelola Ditlitabmas Dikti, Pemerintah Daerah / Bappeda/jaringan penelitian, maupun swasta.

Besarnya dana penelitian dan sesi pembayarannya untuk pendanaan internal, didasarkan pada Surat Keputusan Ketua STIE AMA SALATIGA, tentang Ketentuan Pemberian Insentif dan Bantuan Stimulus Dana di Bidang Penelitian, Penulisan Ilmiah, dan Publikasi Ilmiah untuk Dosen.

### **5.4. Pedoman Pelaksanaan Penelitian**

Untuk penelitian dengan dana internal, pelaksanaan penelitian yang diprogramkan dalam RIP ini, mengacu kepada buku Pedoman Penelitian yang diterbitkan oleh LP2M STIE AMA SALATIGA. Pedoman pelaksanaan penelitian tersebut berisi tentang persyaratan penelitian, proses seleksi proposal penelitian, proses pelaksanaan penelitian, monitoring dan evaluasi penelitian, penegakan etika penelitian, pencegahan plagiasi, pelaporan hasil penelitian, publikasi, sertifikasi, dan tindaklanjut hasil penelitian. Sedangkan untuk dana eksternal, pelaksanaan penelitian mengacu kepada pedoman penelitian yang disusun oleh masing-masing penyandang dana.

Persyaratan-persyaratan yang harus dipenuhi oleh dosen untuk pengajuan penelitian adalah sebagai berikut:

- 1) Penelitian Internal skema Kompetitif dan Reguler STIE AMA SALATIGA, tim peneliti terdiri dari peneliti utama satu orang atau lebih dan beranggotakan mahasiswa.
- 2) Peneliti utama (Ketua) untuk penelitian Internal skema Kompetitif STIE AMA adalah dosen tetap STIE AMA, yang telah memiliki NIDN

- 3) Peneliti utama (Ketua) untuk penelitian Internal skema reguler STIE AMA adalah dosen STIE AMA, yang telah memiliki NIDN.
- 4) Anggota peneliti untuk penelitian kompetitif dan reguler STIE AMA adalah mahasiswa aktif dan atau dosen STIE AMA.
- 5) Tema penelitian harus sesuai dengan *roadmap* dan karakteristik penelitian di STIE AMA sekaligus sesuai dengan bidang keilmuan pada manajemen / akuntansi dimana peneliti bertugas.
- 6) Seorang dosen hanya diperbolehkan menjadi peneliti utama (Ketua) maupun anggota pada satu penelitian saja pada satu periode yang sama, untuk skim penelitian kompetitif dan reguler STIE AMA.
- 7) Seorang dosen diperbolehkan menjadi peneliti utama (Ketua) maupun anggota pada skim penelitian lain, misalnya penelitian hibah Ditlitabmas Dikti atau penelitian kerjasama dengan pihak lain, asalkan tidak dilarang sesuai dengan ketentuan yang disyaratkan oleh Ditlitabmas Dikti atau pihak lain tersebut.
- 9) Anggota peneliti dapat dipertukarkan menjadi Ketua peneliti karena suatu sebab sehingga
- 10) tidak dapat melanjutkan kegiatan penelitian, dengan persetujuan Ketua STIE AMA dan Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat.

### **5.5. Pedoman Penjaminan Mutu**

Penjaminan mutu penelitian dilakukan sebagai upaya untuk menjamin terlaksananya penelitian yang telah diprogramkan secara berkualitas mulai tahap perencanaan penelitian, penawaran penelitian, pelaksanaan penelitian, monitoring dan evaluasi, pelaporan, publikasi, pendataan, dan tindaklanjut hasil penelitian.

Pemantauan pelaksanaan penelitian dilaksanakan dibawah koordinasi Kepala Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat, sejak penandatanganan kontrak hingga akhir penelitian. Pemantauan dilakukan sebagai upaya untuk mengikuti perkembangan pelaksanaan penelitian dan mengetahui hambatan-hambatan yang dihadapi peneliti, sehingga dapat memberikan saran-saran untuk mengatasinya. Penjaminan mutu internal dilaksanakan oleh Lembaga Penjaminan Mutu Internal (LPMI) STIE AMA, sedangkan penjaminan mutu eksternal dilakukan oleh pihak luar yang melakukan kerjasama penelitian.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Tersusunnya *Rencana Induk Penelitian (RIP)* STIE AMA SALATIGA ini, akan menjadi arahan yang jelas dalam pelaksanaan penelitian dengan hasil yang lebih terukur, terintegrasi dan komprehensif dalam pelaksanaannya yaitu dengan cara bersinergi positif antar disiplin ilmu dengan pendekatan ilmiah dalam memecahkan masalah yang dihadapi. Melalui RIP ini pula diharapkan mampu menciptakan *blue print* kegiatan penelitian di lingkungan STIE AMA SALATIGA di dalam memberdayakan dan mendorong kemandirian masyarakat. Menumbuhkan kesadaran akan kelestarian lingkungan dan pembangunan berkelanjutan. Memberi dukungan terhadap pelaksanaan MP3I, mendorong pertumbuhan perkeonomian lokal dan peningkatan pendapatan masyarakat. Penguatan dan pemberdayaan UMKM, serta mendorong masyarakat untuk berpartisipasi aktif dalam setiap tahapan proses pembangunan. Untuk pencapaian RIP tersebut di atas diperlukan strategi pendanaan RIP serta strategi pengembangan SDM dan sumberdaya lain yaitu:

- 1) Meningkatkan sumber dana internal maupun eksternal.
- 2) *Improvement* berkelanjutan sistem penyelenggaraan penelitian dimulai dari promosi, seleksi proposal, sampai pada publikasi hasil penelitian.
- 3) Peningkatan kemampuan dosen dalam pembuatan proposal penelitian, pelaksanaan, dan publikasi hasil penelitian untuk itu diperlukan pelatihan terstruktur dan periodik.
- 4) Peningkatan kuantitas dan kualitas SDM dalam kegiatan penelitian.
- 5) Meningkatkan jejaring penelitian baik lokal, nasional, bahkan internasional.



## DAFTAR PUSTAKA

Porter, M. E. (2003). Building the microeconomic foundations of prosperity: Findings from the business competitiveness index. *The global competitiveness report, 2004*, 29-56.



SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI  
**STIE "AMA" SALATIGA**

Alamat Kampus: Jl.Diponegoro No.39 Telp-Fax (0298) 321013-323901 Salatiga

Website: [www.stieama.ac.id](http://www.stieama.ac.id)

Email: [admin@stieama.ac.id](mailto:admin@stieama.ac.id)

**KEPUTUSAN**

KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI "AMA" SALATIGA

Nomor : 9C/KP.06.1/KP.8.2/VIII/2021

Tentang

RENCANA INDUK PENELITIAN

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI "AMA" SALATIGA

TAHUN 2021– 2025

KETUA SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI "AMA" SALATIGA,

- Menimbang : Bahwa untuk merencanakan pengembangan bidang penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "AMA" Salatiga tahun 2021 – 2025 perlu disusun Rencana Induk Penelitian sebagai acuan dasar program kegiatan penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "AMA".
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.  
2. Undang – Undang No. 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.  
3. Undang – undang Nomor 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Ilmu Pengetahuan dan Teknologi  
4. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi  
5. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan pendidikan.  
6. Rencana Strategis (RENSTRA) STIE AMA TAHUN 2018 – 2023  
7. Keputusan Yayasan Pendidikan Salatiga Nomor 01/Pr.YPS/V/2019 tentang Statuta Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi AMA Salatiga.
- Memperhatikan : Hasil pembahasan final Rencana Induk Penelitian tanggal 10 Agustus 2021 oleh Tim Penyusun Rencana Induk Penelitian, Pimpinan STIE AMA Salatiga.

**MEMUTUSKAN :**

- Menetapkan :  
KESATU : Rencana Induk Penelitian (RIP) Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi AMA Salatiga Tahun 2021 – 2025, adalah sebagaimana tercantum dalam lampiran Keputusan ini.  
KEDUA : Rencana Induk Penelitian Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi AMA Salatiga sebagaimana tersebut di atas sebagai dokumen STIE AMA Salatiga dan

menjadi acuan pelaksanaan kebijakan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi  
AMA Salatiga di bidang penelitian Tahun 2021 – 2025.

KETIGA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di : Salatiga  
Pada tanggal : 10 Agustus 2021

-----  
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi “AMA”  
Salatiga

Ketua.



Joko Pramono SE., MM., Akt., CA.  
NIK. 001.105.0900

Tembusan Yth :

1. Ketua Pengurus Yayasan Pendidikan Salatiga
2. Wakil Ketua I, II, III STIE “AMA” Salatiga
3. Arsip